

Bernhard Stricker,

Un expresso avec le Conseiller fédéral Alain Berset

Les derniers jours de l'initiative «Oui à la médecine de famille» – impressions personnelles de la semaine pendant laquelle a été décidé le retrait

Mardi 24 septembre 2013

11 h 00. La place devant le Palais fédéral est bondée de stands du marché et de gens. Il y règne une intense agitation, les températures sont agréables. Une ambiance de début d'automne. Un petit groupe de médecins de famille attend devant le Palais fédéral. Ils se rencontrent ici, parce que le Conseiller fédéral Berset a invité le comité d'initiative pour une réunion. Il veut informer personnellement le comité des derniers développements des négociations autour du Masterplan, avant que la décision d'un éventuel retrait ne soit prise.

Retour en arrière: Berne, samedi 1^{er} avril 2006. Il y a pratiquement 7 ans et demi jour pour jour, la plupart des médecins de famille du petit groupe étaient debout exactement à la même place devant le Palais fédéral, à l'époque avec 12000 autres personnes qui ont manifesté en faveur du maintien de la médecine de famille. Certains même en tant qu'orateurs. C'était le jour où tout a commencé.

Département fédéral de l'intérieur (DFI), 11 h 15: Les médecins de famille sont conduits dans la grande salle de réunion du DFI et se font servir des expressos par l'huissier du Conseil fédéral. Ensuite, le magistrat accompagné de son entourage personnel entre dans la pièce et sert la main de chacun des visiteurs. Dans l'invitation, le Conseiller fédéral Berset avait écrit: «Je souhaiterais vous inviter à une rencontre bilatérale afin de pouvoir dresser le bilan ensemble...».

Son bilan – et avant tout son mot d'introduction – est une offensive de charme aux médecins de famille. Il parle de la grande importance de la médecine de famille pour les soins médicaux de base en Suisse et des bonnes expériences qu'ils a faites avec les médecins de famille dans le cadre des réunions autour du Masterplan. En s'appuyant sur quelques diapositives PowerPoint, il énumère avec soin 12 points pour lesquels des résultats positifs ont été obtenus. La plupart d'entre eux sont connus par les médecins de famille. Seul le point «laboratoire de cabinet médical» ne l'est pas. Sur la diapositive, il est écrit «30 millions de francs», ce qui irrite quelque peu les membres du comité d'initiative. Le comité d'initiative avait espéré obtenir plus. C'est le moment le plus épineux de la rencontre. La bonne ambiance menace de tourner au vinaigre pour un court instant, jusqu'à ce que le président du comité d'initiative, Peter Tschudi, aborde brièvement cette «déception» lors de sa première prise de position suite au discours de Berset. Le Conseiller fédéral revient alors sur les 11 autres points, qui répondraient totalement aux attentes des médecins de famille. Après avoir passé en revue les «acquis» de fond, la suite des événements est abordée. Le Conseiller fédéral Berset promet au comité d'initiative de s'engager personnellement pour la contre-proposition et le Masterplan en cas de retrait de l'initiative, y compris lors de manifestations publiques. A ce moment-là, l'atmosphère positive s'est bel et bien réinstallée.

A la fin, Peter Tschudi remet au Conseiller fédéral un petit cadeau: un «Ueli», personnage emblématique du carnaval de Bâle. Peter Tschudi explique au Conseiller fédéral assis en face de lui qu'Ueli est farceur et charmant, il est respecté parce qu'il n'a que de bonnes intentions, les gens aiment l'écouter et le voir, il inspire confiance et est profondément honnête. Tschudi s'adresse alors directement à Berset en lui disant qu'il s'agit là de toutes les qualités qu'il a trouvées en lui, le «Ueli du Conseil

fédéral». Peter Tschudi termine ses remerciements avec les mots suivants: «Je souhaite et j'espère que vous garderez un souvenir positif de nous, médecins de famille, en tant que coéquipiers tenaces, loyaux et fiables». Berset prend la figurine en étant visiblement ému.

La rencontre se termine sur une tonalité générale conciliante et presque festive, qui est à la fois emprunte de respect mutuel, de considération et d'estime.

Mercredi 25 septembre 2013

De nombreux journalistes appellent et veulent savoir si la décision quant au retrait de l'initiative a déjà été prise. Depuis des jours, je suis en contact avec le chef de la communication du DFI et je prépare avec lui une conférence de presse commune pour le vendredi, qui doit toutefois encore rester totalement secrète. Car on ne sait pas encore si le comité d'initiative va retirer son initiative, qui participera exactement à la conférence de presse et quel sera le message principal. Nous partons du scénario le plus probable, le retrait, et planifions une conférence de presse avec le Conseiller fédéral Alain Berset, les conseillers d'Etat Carlo Conti (président de la Conférence des Directeurs cantonaux de la santé) et Christoph Eymann (président de la Conférence universitaire suisse), Jürg Schlup (président de la FMH) et le président du comité d'initiative, le Professeur Peter Tschudi.

La décision du comité d'initiative est prévue pour le jeudi 26 septembre. Malgré le manque de temps et l'effervescence et malgré les incertitudes de fond et l'obligation de confidentialité, je travaille bien et efficacement avec le chef de la communication du DFI, bien que nous soyons tous les deux sous pression. Le mot d'ordre pour lui est: préparer tous les participants de la conférence de presse au scénario le plus probable, recueillir leurs déclarations et en faire un communiqué de presse commun. Nous convenons

qu'en dépit du communiqué de presse commun associant le comité d'initiative, nous allons également diffuser un communiqué séparé dans lequel nous allons principalement exposer les motifs du retrait.

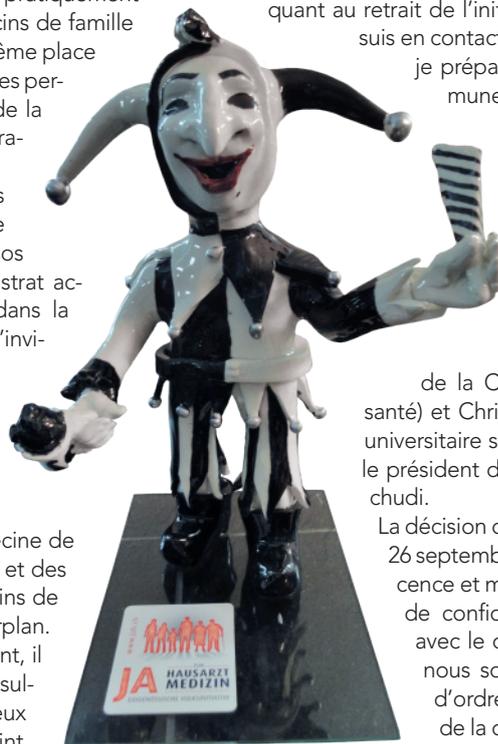
A la différence de toutes les autres conférences de presse que j'ai organisées durant mes 4 années et demie d'activité pour le comité d'initiative, cette fois-ci, ce n'est pas moi qui commande, mais le chef de la communication du DFI. Cela restreint fortement mon champ de manœuvre, mais il est pertinent d'adresser à la population un message uni et commun.

Jeudi 26 septembre 2013

Jour de la décision. 18 des 26 membres du comité d'initiative habilités à participer à la décision assistent à la réunion décisive à Berne, à 14 h 15. Les 8 autres sont en vacances, mais ont déjà déposé à l'avance sous forme écrite leur décision de retrait (dans des conditions déterminées, précisément définies).

Le président de l'initiative, Peter Tschudi, prend volontairement suffisamment de temps pour présenter en détails et évaluer les résultats obtenus et les faits et pour répondre aux questions.

Et au début de la réunion, il réserve une surprise aux autres participants de la réunion. Aujourd'hui, durant la pause de midi, il a encore une fois



rencontré le Conseiller fédéral Berset et a obtenu une amélioration substantielle de l'offre financière pour le laboratoire de cabinet médical. Sa ténacité a été «payante» au sens propre du terme.

A la fin, tous les membres présents du comité d'initiative décident à l'unanimité de retirer l'initiative et signent les déclarations personnelles de retrait.

Près de 4 ans jour pour jour après son lancement (le 1^{er} octobre 2009), le comité d'initiative retire ainsi l'initiative. Il s'agit là d'un jalon important, d'un petit évènement historique pour les médecins de famille. Après la réunion, nous nous rendons au «Café Fédéral» (directement à côté du Palais fédéral) pour trinquer à ce grand évènement avec un «Petite Arvine».

Une grande étape a été franchie ce soir et pourtant, la discussion de l'apéro est centrée sur le futur et non sur le passé; une certaine ambiance de renouveau se propage.

Vendredi 27 septembre 2013

Jour de la conférence de presse. Une effervescence médiatique s'installe à nouveau. Ce n'est que maintenant, à 9 h 00 du matin, que le chef de la communication du DFI envoie les invitations pour la conférence de presse qui se tiendra à 13 h 30 au Centre de presse du Palais fédéral. A côté des noms des participants (Berset, Tschudi, Conti, Schlup et Eymann), l'invitation mentionne uniquement le titre neutre «Conférence de presse Renforcer la médecine de famille». Malgré l'interdiction de divulgation toujours en vigueur, il n'est maintenant plus possible d'empêcher que l'information «retrait» soit communiquée indirectement (chaque journaliste le sait: si le Conseiller fédéral Berset et le président du comité d'initiative Tschudi apparaissent ensemble à une conférence de presse, cela peut uniquement signifier que l'initiative a été retirée. Ils n'apparaîtraient pas publiquement ensemble s'ils avaient dû annoncer l'échec des négociations).

A 13 h 15, Peter Tschudi et moi-même nous rendons encore une fois brièvement au DFI chez le Conseiller fédéral Berset. Il faut maintenant encore peaufiner les derniers détails de la conférence de presse, notamment la place où chacun s'assiera et l'ordre de prise de parole. Nous convenons que Peter Tschudi s'exprimera en deuxième, immédiatement après le Conseiller fédéral Berset, et annoncera officiellement le retrait de l'initiative.

La conférence de presse se déroule sans accroc. Les questions des journalistes à l'issue de la conférence de presse concernent avant tout des aspects financiers et la position délicate de la FMH.

Le vendredi soir, toutes les personnes impliquées peuvent enfin souffler: une semaine trépidante et intense vient de s'achever avec succès. La décision de retrait a été prise à l'unanimité et sans grincements, la communication à la population a parfaitement fonctionné et a eu l'effet de surprise souhaité. Les médias ont accueilli la décision avec bienveillance.

Conclusion

Maintenant, le dernier chapitre – la campagne de votation au sujet de la contre-proposition – nous attend. Pour ce faire, nous avons à nouveau besoin d'une structure et d'une organisation adaptées. Quelle que soit la date à laquelle sera fixée la votation – février ou mai 2014 –, le comité d'initiative et Médecins de famille Suisse sont très bien préparés. Il était juste et important d'initier une campagne pré-votation déjà en mars 2011, avec la mise en service du bus des médecins de famille. Le bus a déjà sillonné les routes de Suisse depuis 2 ans et demi et a sensibilisé la population par le biais de nombreux évènements et débats autour du thème de la médecine de famille.

Jusqu'au bout, les médecins de famille sont apparus unis (bien que sur le plan juridique, ils soient répartis en deux organisations indépendantes – «association professionnelle Médecins de famille Suisse» et «association Comité d'initiative») et ils ont gagné le soutien du Conseiller fédéral responsable et de la majorité du Parlement.

Sur le plan politique, il n'est guère possible d'obtenir plus. Cela vaut tout particulièrement pour la revalorisation financière de la médecine



de famille à hauteur de 200 millions de francs dans le cadre du TAR-MED.

Même si je sais que le retrait était absolument la bonne décision à prendre, il ne m'est pas tout à fait facile de me détacher de l'initiative. Pour cette raison, j'estime qu'être allé déposer personnellement avec Peter Tschudi les 26 déclarations de retrait signées à la Chancellerie fédérale était également un acte symbolique marquant la fin d'une aventure.

Rien de tel qu'une bonne fin pour repartir du bon pied!

Correspondance:
Bernhard Stricker, lic.phil.
Chargé de communication du comité d'initiative
«Oui à la médecine de famille»
Waaghausgasse 5
3011 Bern
b.stricker[at]bluwien.ch