

Petra Seeburger



«Préparer l'après-initiative»

Assemblée des délégués de «Médecins de famille Suisse» les 2/3 mai 2013 à Emmetten

La réélection de membres d'une part et l'élection de nouveaux membres du Comité directeur d'autre part ont été au cœur de l'assemblée des délégués du printemps. Des principes de fond de grande importance, orientés vers l'avenir, ont été élaborés dans le cadre de trois ateliers de travail portant sur les thèmes suivants: caisse d'assurance maladie publique, développement de l'association professionnelle, ainsi qu'eHealth et qualité. La prochaine assemblée des délégués se tiendra à Berne, le 21 novembre 2013.

Au cours de la partie statutaire, Marc Müller a dressé le bilan de la politique de santé pour l'année 2012. Ont été abordés tout particulièrement les chantiers en cours dans le domaine des soins de santé qui, selon lui, doivent être déterminés dans le cadre de la révision de la LAMal et de la loi régissant les professions dans le secteur médical, de la santé et de la psychologie. Par ailleurs, l'année 2012 a été caractérisée par des traces résiduelles du projet «Managed Care» (réseaux de soins intégrés), de la loi fédérale sur la prévention, sur les épidémies et sur l'enregistrement des maladies oncologiques, ainsi que par des difficultés de mise en œuvre de l'article constitutionnel sur la médecine complémentaire. A cet égard, Marc Müller regrette qu'un concept global majeur ait fait défaut, en particulier pour les domaines relatifs aux soins de base.

Renforcer la médecine de famille, même au-delà de l'initiative

La sphère d'influence de «Médecins de famille Suisse» se concentre donc actuellement sur le plan directeur (Masterplan) et sur l'initiative «Oui à la médecine de famille». Les travaux se basent sur le catalogue des revendications de l'initiative, qui est axé autour des quatre points centraux:

- Formation prégraduée et formation postgraduée orientée vers la médecine de famille
- Exercice facilité de la profession
- Amélioration de l'infrastructure des cabinets
- Valorisation financière

Alors que dans le cadre du plan directeur, les deux projets partiels «LPMéd» et «Formation et recherche» maintiennent le cap en termes d'objectifs, le projet «Financement et couverture» est toujours à la peine. Ainsi, il est encore incertain à l'heure actuelle si l'initiative sera retirée ou si elle sera soumise au vote. A ce sujet, les résultats du plan directeur ainsi que le contenu final de la contre-proposition seront décisifs. Toutefois, en raison des délais nécessaires, le processus parlementaire sera clos au plus tard à la fin septembre 2013. Marc Müller a en outre souligné que l'association professionnelle se prépare déjà à la période de l'après-initiative ou de l'après-plan directeur. Selon l'ensemble des membres du Comité directeur, les projets eHealth, Qualité et Skillmix jouent à cet égard un rôle central. La collaboration avec d'autres professions de santé sera déterminante pour l'avenir. En raison des goulots d'étranglement qui menacent, les discussions sur les soins de santé sont soumises à une grande pression. Les associations professionnelles sont également particulièrement concernées par ce

débat. Déjà lors de l'assemblée, l'assemblée des délégués a décidé d'établir des principes de base pour le recrutement d'un directeur «Qualité» à temps partiel.

Membres sortants du Comité

La première législature du Comité directeur s'est achevée concomitamment à l'assemblée des délégués de cette année. Grâce à ce Comité, les médecins de famille et les pédiatres sont aujourd'hui des interlocuteurs importants impliqués dans la mise au point de la politique de santé suisse. A l'issue de ce premier mandat, trois membres du Comité directeur ont décidé de se retirer. *Stephan Rupp* avait déjà collaboré de manière très intense aux travaux préparatoires relatifs à la fondation de l'Association professionnelle. Il était le spécialiste en matière de règlements. *Margot Enz Kuhn* était l'experte politique de l'Association professionnelle. Grâce à son réseau de relations et à son sens aigu des réalités, elle a énormément marqué la politique extérieure. *Franziska Zogg* est connue de tous en tant que spécialiste en matière tarifaire dans la médecine de famille et la pédiatrie en Suisse. Elle a développé les principes de base majeurs pour le chapitre 40 de TARMED, qui consiste en un nouveau tarif spécifique pour les médecins de famille. «Médecins de famille Suisse» ne serait pas devenue l'Association qu'elle est aujourd'hui sans *Margot Enz Kuhn*, *Franziska Zogg* et *Stefan Rupp*. Tous trois ont été salués de manière très chaleureuse et valorisante par *Marc Müller*, *François Héritier* et *Jürg Rufener* au cours de la soirée.

Election du nouveau Comité directeur

Lors du 2^{ème} jour de l'assemblée, *Margot Enz Kuhn* s'est occupée de l'organisation des élections et s'est particulièrement réjouie qu'il y ait eu plus de candidats que de sièges libres: «Nous avons une véritable élection, ce qui est un très bon signe pour l'Association». Les anciens membres du Comité, à savoir *Marc Müller*, *François Héritier*, *Jürg Rufener*, *Johannes Brühwiler*, *Gerhard Schilling* et *Brigitte Zirbs Savigny*, ont tous été réélus à l'unanimité. Les



Figure 1

Les nouveaux membres du Comité (de gauche): *Eva Kaiser*, *Rolf Temperli*, *Heidi Zinggeler*.

membres de la présidence ont également été confirmés dans leurs fonctions: *Marc Müller* reste *président*, et *François Héritier* et *Jürg Rufener* conservent également leurs mandats de *vice-présidents*. S'en sont suivies les nouvelles élections, pour lesquelles deux candidates et trois candidats se sont présentés: *Eva Kaiser*, *Heidi Zinggeler Fuhrer*, *Rolf Temperli*, *Alberto Chiesa* et *Roman Bel-Cornel* (article à ce sujet déjà paru dans *PrimaryCare*). La majorité absolue était de 21 voix. Les sièges vacants ont pu être pourvus dès le premier tour avec 36 voix pour *Rolf Temperli*, 36 voix pour *Heidi Zinggeler Fuhrer* et 21 voix pour *Eva Kaiser*. *Alberto Chiesa* (17 voix) et *Roman Bel* (8 voix) n'ont pas obtenu la majorité absolue. La constitution du nouveau Comité directeur, avec la répartition des attributions entre les membres, aura lieu lors de la réunion du Comité fin mai 2013.

Etablir de nouvelles perspectives de fond

Un atelier de travail a été organisé autour du thème du *développement de l'Association professionnelle*. A cette occasion, les participants ont confirmé que l'Association était bien positionnée politiquement et qu'elle avait déjà beaucoup accompli malgré son jeune âge. En matière de tarifs cependant, il ne peut être fait état à ce jour d'aucun succès sensible. Le développement de fond de l'Association professionnelle doit malgré tout avoir pour objectif de suivre de manière cohérente tous les points développés dans le cadre du plan directeur, au-delà du processus actuel. Ainsi, des alternatives de financement doivent également être recherchées en matière de tarifs. Les délégués eux-mêmes reconnaissent l'importance majeure de Skillmix et encouragent l'Association à se positionner sur cette thématique. En termes de struc-

Les délégués eux-mêmes reconnaissent l'importance majeure de Skillmix et encouragent l'Association à se positionner sur cette thématique.

tures, il subsiste encore un potentiel de développement, tant pour l'expansion du bureau que pour la connexion de la base. En matière de communication, un retard est à combler en ce qui concerne la visibilité au niveau de la base. La communication doit être renforcée, en étant davantage à l'écoute des besoins des membres et en améliorant la circulation des informations du Comité directeur à destination de la base, qui transitent par les organisations cantonales ou régionales. Par ailleurs, de nouvelles offres de l'Association professionnelle devraient permettre d'apporter une valeur ajoutée réelle et il faudrait s'atteler au recrutement de jeunes membres.

Clarifier et faire avancer les thématiques actuelles

Un autre atelier de travail a permis de travailler sur la position de l'Association dans le contexte de l'initiative populaire «*Pour une caisse d'assurance maladie publique*» et d'ébaucher les approches

possibles. La question centrale était de déterminer dans quelle mesure cette initiative était pertinente pour la médecine de famille. Au cours des discussions, les participants étaient unanimes sur fait que la situation actuelle devait changer et que les tâches administratives des médecins de premier recours devaient en premier lieu être simplifiées. Avant de se positionner en faveur ou contre l'initiative «*Pour une caisse d'assurance maladie publique*», les participants à l'atelier ont recommandé de réaliser une enquête en ligne auprès des membres. En tout état de cause, un argumentaire approprié doit être rédigé et accompagner le questionnaire. Le troisième atelier de travail portait sur la relation entre *Qualité* et *eHealth*, ces deux thèmes étant interdépendants dès lors qu'ils sont mis en pratique de manière complémentaire. L'intégration de toutes les connaissances médicales disponibles et de recommandations spécialisées dans le dossier médical électronique a une grande influence sur l'efficacité et la qualité des prestations. Alors que les connaissances médicales peuvent être consultées relativement aisément, les recommandations sont quant à elles beaucoup plus complexes. Ces recommandations sont structurées différemment, elles ne se basent pas sur les mêmes connaissances et reposent sur des intérêts divergents. Elles requièrent par ailleurs un processus d'adaptation à la situation individuelle de chaque patient. Grâce à la connexion entre l'eHealth et les thèmes relatifs à la qualité, ces particularités peuvent être intégrées, et les exigences peuvent être équilibrées et avoir ainsi une influence optimale sur le déroulement des soins de base.

Comité directeur «Médecins de famille Suisse» 2013–2016

Marc Müller (Président)
 François Héritier (Vice-Président)
 Jürg Rufener (Vice-Président)
 Johannes Brühwiler
 Eva Kaiser (nouveau)
 Gerhard Schilling
 Rolf Temperli (nouveau)
 Heidi Zinggeler Fuhrer (nouveau)
 Brigitte Zirbs Savigny

Correspondance:
 Petra Seeburger
 Responsable Communication «Médecins de famille Suisse»
 Effingerstrasse 54
 CP 6052
 3001 Berne
 petra.seeburger[at]hausarzt-schweiz.ch