

Felix Huber, cabinet de groupe mediX, Zurich

Le cabinet de groupe: une entreprise en mains des médecins ou des caisses?

Un article dans le cadre de la série «Le cabinet médical: une entreprise»

Le contexte des cabinets médicaux suisses bouge à une vitesse vertigineuse. Récemment encore, les cabinets de groupe de plus grande taille étaient l'exception, et aujourd'hui, les cabinets de groupe composés de 4 médecins ou plus ainsi que les postes de médecin à pourvoir sont plutôt nombreux. Pour un jeune médecin qui envisage de collaborer avec d'autres collègues au sein d'un grand cabinet de groupe, que faut-il savoir avant de se lancer?

Différents modèles de cabinets médicaux

Les médecins plus âgés qui exercent individuellement ou à deux ont de plus en plus de difficultés à trouver un successeur. L'observation de longue durée nous indique le très fort attrait des grands cabinets de groupe pour les jeunes médecins. L'intérêt de ces cabinets réside dans la possibilité de travailler à temps partiel et de concilier vie professionnelle et familiale. Les collègues masculins y sont sensibles eux aussi. Investir des fonds dans son propre cabinet médical pour en assumer l'entière responsabilité en tant que propriétaire suscite de moins en moins d'adhésion.

Tableau 1

Vue d'ensemble des possibilités de travail dans des cabinets de groupe. Cette liste n'est pas exhaustive. Les grands cabinets de groupe qui ne sont établis qu'à un seul endroit et ne visent aucune extension ne sont pas répertoriés.

Cabinets de groupe dont les propriétaires sont des médecins

mediX zürich	Mise en place et exploitation de cabinets de groupe, fusion de cabinets de plus petite taille en cabinets de groupe, exploitation d'un cabinet sans rendez-vous. Ils se présentent comme des cabinets mediX	Les cabinets sont la propriété des médecins; s'ils y exercent leur activité, les médecins ont la possibilité de participer au financement.
mediX bern	Mise en place et exploitation de cabinets de groupe, fusion de cabinets de plus petite taille en cabinets de groupe	
mediX toujours (Bâle)	Exploitation d'un cabinet médical sans rendez-vous	
Eastcare	Mise en place de cabinets de groupe autonomes, fusion de cabinets de petite taille en cabinets de groupe	

Investisseurs privés collaborant avec des hôpitaux

Localmed	Exploitation de 2 cabinets d'urgences	Co-entreprise investisseurs privés / hôpitaux
----------	---------------------------------------	---

Cabinets de groupe appartenant à des caisses maladie ou filiales de ces dernières

Centramed Entreprise: Meconex SA, Lucerne	Mise en place et exploitation de cabinets médicaux dont l'entreprise est propriétaire, et contrats avec des cabinets de groupe autonomes, 12 sites	Filiale de Sympanie (anciennement OEKK Bâle; Xundheit, anc. OEKK Lucerne, en fait partie également)
Sanacare SA, Winterthour Directeur administratif: Athos Staub	Mise en place et exploitation de cabinets médicaux, 14 sites	Filiale de Sanitas et de Concordia
Santéméd Gesundheitszentren SA, Winterthour	Mise en place et exploitation de cabinets médicaux, 20 sites de cabinets de taille variée, achat de cabinets à un ou deux médecins	Filiale de SWICA
Medplace SA, Winterthour	Mise en place et exploitation de cabinets médicaux, 6 sites de cabinets de taille variée, achat de cabinets à un ou deux médecins	Filiale de Concordia, projets effectués en partie en collaboration avec l'Hôpital cantonal de Lucerne

Investisseurs privés et entreprises

Medbase SA, Winterthour	Mise en place et exploitation de cabinets de groupe proposant des prestations médicales dans les domaines de la prévention, de la médecine sportive et de la réadaptation, 13 sites	Migros
Ärztzentren Deutschschweiz SA, Pfäffikon SZ	Mise en place et exploitation de 8 cabinets de groupe	Investisseurs privés
Praxis Gruppe Schweiz SA, Baar	Mise en place et exploitation de 9 sites de cabinets de groupe	Investisseurs privés
Pulsmed sàrl, Lucerne	Un cabinet de groupe	Investisseurs privés
Swiss-Med-Net SA, Alpnach	Mise en place et exploitation de 12 cabinets de groupe	Investisseurs privés
Arzthaus.ch SA, St-Gall	Mise en place et exploitation de 3 cabinets de groupe	Investisseurs privés

Les jeunes médecins souhaitant commencer à exercer leur activité dans un grand cabinet de groupe (4 médecins ou plus) disposent aujourd'hui d'un vaste choix de possibilités (tableau 1).

On peut distinguer sommairement les cabinets médicaux selon qu'ils sont en mains de médecins, de caisses maladie, d'investisseurs privés ou d'entreprises. Les questions essentielles que suscitent ces diverses formes de propriété sont énumérées en fin d'article.

Le concept de mediX zürich

Le cabinet mediX de Zurich-Wipkingen figure parmi les plus grands et les plus anciens cabinets de groupe de Suisse en mains de médecins. Il est composé d'une équipe de 24 médecins spécialistes qui couvrent un spectre multidisciplinaire (médecine interne générale, pédiatrie, cardiologie, rhumatologie, gynécologie, dermatologie, ophtalmologie, psychiatrie) et travaillent en étroite collaboration avec des psychothérapeutes, des nutritionnistes et des infirmières et infirmiers conseils spécialisés en diabétologie. Les médecins de premier recours y tiennent une réunion chaque jour.

Les consultations des patients ont lieu le jour même de leur demande de rendez-vous. Le cabinet est ouvert de 7h30 à 20h, et un créneau horaire est réservé aux consultations du samedi matin.

Dans le cabinet de groupe mediX, les dossiers médicaux et la gestion du flux de travail sont entièrement informatisés. Les patients peuvent consulter en ligne une partie du dossier médical électronique (laboratoire, médicaments, allergies).

En parallèle, mediX a mis sur pied à proximité de la halte de tram Stauffacher à Zurich un cabinet médical d'urgences avec et sans rendez-vous occupé par 10 médecins.

Les deux cabinets sont gérés sous forme de sociétés anonymes entièrement en mains des médecins; chaque collaboratrice et collaborateur a la possibilité d'y souscrire une participation financière. Grâce à une intense collaboration, les médecins peuvent constamment mettre à jour leurs connaissances et améliorer encore la qua-

lité des consultations. Tous les médecins travaillent à temps partiel, et ils sont déchargés de la presque totalité des tâches administratives. De cette façon, ils peuvent concentrer toute leur attention sur l'activité médicale.

mediX Zurich et mediX Berne soutiennent les projets de création et le financement de nouveaux cabinets de groupe de grande taille. Nous sommes régulièrement en quête de médecins qualifiés et motivés par le travail en équipe dans les soins primaires. Nous ne sommes pas intéressés à l'achat de cabinets individuels.

Check-list à l'intention des médecins intéressés

- Qui est propriétaire du cabinet médical?
- Quelles sont les possibilités de participation financière?
- Quelle est la taille du cabinet et que peut-il offrir?
- Quelle est la base de rémunération: le salaire ou le chiffre d'affaires?
- Y a-t-il des possibilités de travail à temps partiel?
- Quel en est le concept médical?
- Quel est le degré d'autonomie dont je dispose dans l'exercice de mes activités? Quelqu'un a-t-il autorité sur moi sur le plan administratif ou médical? Qui sont mes supérieurs?
- Existe-t-il des collaborations et une organisation internes?
- Le cabinet fait-il partie d'un réseau de soins intégrés?
- Existe-t-il des directives internes?
- Existe-t-il un certificat de qualité (par ex. EQUAM)?
- Quelle est la notoriété du cabinet?
- Souscrit-il à une marque de qualité (par ex. mediX)?

Correspondance:

Dr. med. Felix Huber
Facharzt für Allgemeine Medizin FMH
Medizinischer Leiter mediX zürich
Rotbuchstrasse 46, 8037 Zürich
felix.huber[at]medix.ch