

François Héritier

# Rapport 2008/2009 du président de la SSMG



*The ideals of medicine are expressed through the work of the general practitioner.*  
William Osler

Chères et chers collègues et amis,

Une année bientôt d'écoulée et déjà le temps d'un premier rapport présidentiel. C'est en effet après notre dernier congrès de Zurich en septembre 2008 que la nouvelle équipe du comité SSMG a pris ses fonctions. Et, tout de suite, le travail n'a pas manqué et s'est poursuivi mois après mois, nous poussant parfois aux limites de notre engagement de milice. La révision de la liste des analyses de laboratoire, les manifestations des 24 mars et 1<sup>er</sup> avril, le lancement de notre initiative, la fondation de «Association des médecins de famille et de l'enfance Suisse»,<sup>1</sup> un nouveau titre unique de spécialiste et toutes les affaires courantes: autant de thèmes que je vais aborder dans ce compte rendu. Pour simplifier la lecture, je l'ai structuré en paragraphes repris en partie des rapports précédents, en y ajoutant des appréciations personnelles et des perspectives. Tout cela est subjectif et des oublis sont possibles, involontaires. Enfin, la forme masculine sous-entend bien évidemment la forme féminine. Peut-être faudra-t-il changer cette habitude un jour, avec la féminisation de la profession ...

## Interne

### Comité

Avec les départs du président Hansueli Späth et de la vice-présidente/caissière Brigitte Saner, le comité a dû se réorganiser. Margot Enz a repris une des vice-présidences avec les sujets politiques, Fränzi Zogg l'autre vice-présidence avec le domaine tarifaire et le nouvel arrivant, Antonio Bonfiglio, s'est chargé de la caisse. L'autre nouvel élu, Gerhard Schilling, s'est occupé du ressort Informatics. Avec les trois autres membres qui ont conservé leurs fonctions, le comité a vraiment travaillé en équipe solidaire et consensuelle. Tout au long des dix séances d'un jour dans différents endroits de Suisse et de la retraite de deux jours à Schaffhausen, les discussions ont pu être animées mais toujours conviviales et respectueuses. L'engagement et l'envie de bien faire sont restés constants malgré les difficultés, notamment dans l'agitation autour du laboratoire. Les heures innombrables passées sur nos e-mails peuvent en témoigner.

### Conférence des cadres

Notre probablement dernier Bürgenstock (tout le site est en transformation) s'est tenu du 7 au 9 mai 2009 sur le thème «Qui aura encore besoin de la médecine de famille dans le futur?». Après une conférence introductive du Prof. Leu sur les différences des systèmes de santé hollandais et suisses, plusieurs intervenants du monde de la politique, des assurances et de la médecine ont pu nourrir un débat riche et parfois passionné sur le futur de notre profession. Une conviction habitait tous les participants: la médecine de famille est plus que jamais nécessaire quand on parle de soins primaires de qualité, accessibles et efficaces. Nous avons un futur, différent certes, mais nous pouvons même être plus forts si nous sommes réceptifs aux changements.

Lors de la conférence des cadres, il a été question des mesures contre notre laboratoire et de nos actions autour du 1<sup>er</sup> avril, de

notre future structure unique «Association des médecins de famille et de l'enfance Suisse» et surtout le lancement a été donné, à l'unanimité, à notre initiative populaire «OUI à la médecine de famille».

### Groupes de travail

Les différents groupes de travail (Formation continue et qualité, Formation postgraduée, Informatics, Tarif, Commission des examens, Expertises extrajudiciaires, Europa et Littérature) ont poursuivi toute l'année leurs activités dans l'ombre, activités ô combien utiles et nécessaires au bon fonctionnement de la Société.

Que tous les membres si engagés soient déjà remerciés. Pour les détails, je vous renvoie à leurs rapports annuels qui seront publiés comme chaque année et sur notre site [www.ssmg.ch](http://www.ssmg.ch). Je relèverai toutefois quelques actions abouties ou entreprises cette année.

En formation continue est entrée en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2009 la nouvelle réglementation qui exige dorénavant 25h annuelles (sur 50h au total) de formations recommandées par la société de discipline (label SSMG). Et cela, dans un but d'amélioration de la qualité. Ce sont les seules formations qui sont annoncées sur notre site. En formation postgraduée se poursuivent les travaux avec la SSMI et la FMH pour la mise sur pied d'un titre unique de médecine interne générale. La spécificité de la médecine de famille définie par la Wonca est intégrée dans ce programme. Il est prévu une durée de formation de cinq ans dont trois ans de médecine interne avec au minimum six mois d'assistantat au cabinet pour tous, puis deux ans modulables en fonction d'une orientation ambulatoire ou hospitalière. Le catalogue des objectifs d'apprentissage, qui sera une continuité de celui de la formation prégraduée, est encore en élaboration. L'entrée en vigueur est prévue pour juillet 2010.

Le groupe Informatics a produit une version actualisée sur CD-Rom concernant les dossiers médicaux électroniques, il organise des séminaires avec FMH-Services sur l'informatique au cabinet, participe aux développements de l'e-Health en donnant un point de vue critique et pragmatique et en militant pour l'établissement de standards, la compatibilité des systèmes, la protection juridique des données et le dédommagement du travail occasionné. Enfin, il vient de lancer le projet de recherche FIRE (Family medicine ICPC-Research using Electronic medical record) qui veut récolter des données sur notre pratique au moyen du code ICPC-2 que la SSMG a acheté en 2007.

Grâce au groupe Tarif, nous avons pu obtenir une valorisation des visites à domicile avec une nouvelle position TARMED 00.0065 de 40 pts dès le 1<sup>er</sup> mars 2009. De plus, le dédommagement des urgences est revenu au tarif antérieur. Sinon, les travaux se poursuivent pour remanier le TARMED en créant des positions propres aux médecins de famille. Une nouvelle répartition des revenus avec les spécialistes est discutable. D'autres sources de financement doivent être négociées en dehors du TARMED pour les activités de garde ou de santé publique par exemple.

La Commission des examens a corrigé les épreuves de 155 candidats (157 en 2008): 27 ont échoué (17%). La succession d'Aloys von Graffenried à la tête de cette Commission a été assurée par Hansueli Späth, qui a aussi repris les expertises extrajudiciaires.

Que tous soient ici encore remerciés.

<sup>1</sup> Cette dénomination n'est pas encore définitive.

### Mandats

Une nouvelle fois, surtout aux alentours du 1<sup>er</sup> avril, notre conseiller média Bernhard Stricker a pu montrer toutes ses compétences. Ses avis sont même sollicités par la FMH et son engagement indéfectible pour la cause de la médecine de famille se révèle dans le projet d'initiative populaire dont il est un peu le père. Son assistante, Eliane Gerber, se montre une traductrice experte et dévouée.

L'activité de notre conseiller tarifaire Walter Häuptli a été ralentie pour des raisons de santé.

Notre juriste Peter Meier est devenu irremplaçable. Son expérience et son expertise font merveille dans les questions politiques ou tarifaires et, surtout, il est l'auteur des statuts et des contrats qui régissent notre nouvelle «Association suisse des médecins de famille et de l'enfance».

### Secrétariat

Que dire de nos anges gardiens Luzia Schneider et Marlies Kara, si ce n'est répéter chaque année les mêmes mots: MERCI!

Encore une année et Dieu sait si elle fut agitée! Mais vous étiez toujours là, fidèles, compétentes, souriantes, engagées, motivées. Alors, encore MERCI pour tout ce que vous faites et pour qui vous êtes!

### Finances

Les comptes n'ont pas souffert du changement de caissier. Le bénéfice important du congrès de Zurich, non budgété, permet entre autres de tirer un bilan très favorable et d'assurer le démarrage de l'«Association suisse des médecins de famille et de l'enfance», de lancer l'initiative et d'accorder un montant supplémentaire pour la recherche. La cotisation annuelle de 500 francs peut sembler élevée pour certains mais nous permet de poursuivre tous les chantiers en cours et, espérons-le, d'augmenter notre impact politique.

### Journée de la médecine de famille – 1<sup>er</sup> avril – laboratoire

Toute cette année a été marquée par la révision de la liste des analyses de laboratoire. C'est peu dire que le projet présenté par l'OFSP a soulevé beaucoup de vagues. Toutes nos protestations, avec les milliers de lettres de patients, nos propositions de compromis, une entrevue avec M. Couchepin le 28 octobre 2008, les nombreuses interventions parlementaires de tous bords, les manifestations sans précédent dans toutes les capitales cantonales les 24 mars et 1<sup>er</sup> avril, les mesures administratives contre l'OFSP, les offres de médiation de la CDS, l'intervention de la Commission de gestion, tout cela n'aura pas infléchi d'un pouce la décision d'un Conseiller fédéral en fin de mandat, sans vision et obsédé par la seule baisse sectorielle des coûts. Résignés, frustrés, nous avons introduit cette nouvelle tarification du laboratoire le 1<sup>er</sup> juillet dernier. Reste à s'adapter, faire nos propres calculs d'économicité et poursuivre la lutte par d'autres voies.

Nous étions quand même près de 20 000 dans les rues de toute la Suisse ce printemps et cela nous a valu une excellente couverture médiatique et politique. Le niveau d'information de la population sur les difficultés de la médecine de famille s'est sensiblement élevé. Nous avons engrangé un capital de sympathie que nous pourrions mobiliser notamment avec notre initiative.

### Initiative populaire

Le train est lancé. Le projet d'initiative populaire «OUI à la médecine de famille» a été accepté à l'unanimité par les cadres réunis au Bürgenstock en mai dernier. Le texte soumis à votation et les commentaires ont été élaborés grâce à l'engagement compétent et re-

marquable du Prof. Koller, expert en droit constitutionnel. Nous attendons maintenant le feu vert de la Chancellerie fédérale. Le comité d'initiative, composé uniquement de médecins de famille, a été constitué sous la présidence du Prof. Peter Tschudi. La direction du projet sera assurée par le bureau KS Köhler-Stüdeli-Partner qui vient de mener avec succès la campagne pour les médecines complémentaires. Le lancement des signatures devrait débuter cet automne et nous espérons déposer notre initiative le 1<sup>er</sup> avril 2010. Pour toute cette phase, le financement est assuré, avec nos associés.

### Partenaires

CMPR, SSMI, SSP, FMP, JHaS

Tous ces sigles pour une seule ambition: servir la médecine de famille et de l'enfance. Un éparpillement des forces qui devrait bientôt voir son épilogue dans la nouvelle association. Entre-temps, nous avons déjà su collaborer tout au long de l'année dans un esprit solidaire, respectueux et amical. J'en veux pour preuve notre front uni pour la défense du laboratoire de cabinet et nos manifestations collectives de ce printemps, nos débats constructifs sur l'image future de notre profession à l'occasion de la retraite du CMPR, en janvier à Interlaken, sous la conduite engagée de Marc Müller et de Werner Bauer. Il y eut aussi des prises de position communes sur des sujets politiques et plusieurs rencontres avec l'OFSP, santé suisse ou la FMH. Tout cela en parallèle du grand chantier de l'année: la construction de l'«Association des médecins de famille et de l'enfance Suisse».

### Association des médecins de famille et de l'enfance Suisse

Elle est sous toit, notre nouvelle maison qui doit nous abriter tous, défendre nos intérêts et promouvoir cette médecine de famille qui nous tient tant à cœur! Les membres du groupe de travail, grâce à la modération très professionnelle et déterminée de Kurt Aeberhard, ont su garder l'objectif premier et ultime: «one voice, one structure». Et cela malgré les obstacles, les impatiences ou les irritations. Bravo!

Les assemblées générales des internistes et des pédiatres ont quasi unanimement entériné le projet. Les statuts sont prêts et consultables sur nos sites respectifs. Les lettres d'intention et les contrats de collaboration sont signés. Reste à parapher l'ouvrage avec l'assemblée constitutive du 17 septembre prochain. Ensuite place à l'intégration et, très vite, à l'action, espérons-le.

### FMH

Certains pensent qu'avec la fondation de notre nouvelle association, qui devrait réunir 6000 à 7000 médecins de famille et de l'enfance, nous n'aurons plus besoin de la FMH. Pour l'instant, nous restons au sein de notre organisme faïtier, avec lequel nous avons d'excellents contacts grâce notamment à l'engagement sans faille de son vice-président Ernst Gähler. De plus, notre projet d'initiative a rencontré un écho très favorable auprès du comité central de la FMH.

### IHAM

Le développement universitaire de la médecine de famille se poursuit de façon très réjouissante. Après les Professeurs Peter Tschudi à Bâle et Thomas Rosemann à Zurich, c'est Thomas Bischoff à Lausanne qui accède à cette fonction cet été. Et le 1<sup>er</sup> avril 2009, s'inaugurait l'Institut de médecine de famille de l'Université de Berne. Quatre sur cinq, et en moins de trois ans! Encore un effort pour Genève ...

L'investissement dans l'enseignement prégradué augmente grâce, notamment, à la participation active de nombreux collègues qui accueillent des étudiants dans leurs cabinets pour des journées, des semaines, voire des mois de stage.

La recherche en médecine de famille n'a encore pas beaucoup de moyens mais les idées sont généreuses et l'enthousiasme est intact.

## Politique

### Prises de position

Une de nos trois revendications du 1<sup>er</sup> avril 2006 était l'implication dans les processus politiques touchant la médecine de famille. Nous en récoltons les fruits avec des sollicitations de tous bords, amplifiées par l'actualité chargée dans le domaine de la santé. Plusieurs prises de position ont été élaborées avec compétence et conviction par notre vice-présidente Margot Enz: sur le modèle d'assurance de base duale, sur les critères de Managed Care, sur le gel d'ouverture des cabinets, sur les mesures d'urgence pour limiter la hausse des coûts, sur la liste des analyses, sur la définition du médecin de premier recours. Tous ces textes peuvent être consultés sur notre site [www.ssmg.ch](http://www.ssmg.ch).

La SSMG s'est également engagée dans l'alliance qui soutient l'initiative populaire de la Ligue pulmonaire «Protection contre le tabagisme passif».

### Communication

Le cœur et le nerf de l'action ... Lors de sa retraite en octobre 2008, le Comité a élaboré un concept de communication. A l'interne, en plus de notre média traditionnel PrimaryCare et de notre site web, nous avons plus utilisé les circulaires par mails envoyés à tous les membres dont nous possédons une adresse électronique. Cette voie d'information peut encore être améliorée afin de rester à l'écoute des préoccupations de nos membres et rendre plus transparents nos processus de décisions.

Avec nos sociétés partenaires, les fausses notes de transmission devraient diminuer dans la nouvelle structure unifiée.

Vers l'extérieur, nous avons nos communications ciblées vers certains parlementaires avec les envois personnalisés de nos prises de position. Et plus largement, les politiques et les médias reçoivent notre Newsletter que rédige avec compétence Bernhard Stricker.

Pour le grand public, il y a nos communiqués que reprend la presse et toutes nos interventions TV, radios (il y en a eu plusieurs autour du 1<sup>er</sup> avril: Arena, Rundschau, 10 vor 10 ...) pour lesquelles nous sommes devenus souvent incontournables dès qu'il s'agit de parler de santé.

Nous espérons enfin rencontrer une large audience avec le film documentaire que prépare notre collègue et cinéaste Sylviane Neuen-

schwander et qui projette de donner une image multicolore des médecins de famille suisses.

## Perspectives

*The family doctor is on the front line of fighting. William Osler*

Notre image justement est un des thèmes dont devra se saisir notre nouvelle association professionnelle.

- Améliorer l'image de nous-mêmes et sortir de la résignation et de la frustration qu'ont pu générer les décisions touchant notre laboratoire de cabinet et la propharmacie.
- Modifier la perception qu'ont les étudiants en médecine de notre activité pour assurer une relève nécessaire, en multipliant les contacts et les enseignements au cabinet.
- Maintenir notre niveau de reconnaissance politique et médiatique et surtout garder la confiance et le soutien de nos patients, nos meilleurs alliés.
- Nous voulons remanier le TARMED, trouver d'autres sources de financement, promouvoir de nouvelles formes de cabinet et les réseaux.

Du chemin reste à parcourir, nous avons des projets constructifs et mobilisateurs: «Association des médecins de famille et de l'enfance Suisse», un nouveau titre unique, notre initiative populaire «**OUI à la Médecine de Famille**».

Alors, HAUT LES CŒURS!

## Remerciements

Pour conclure, je voudrais remercier tous ceux que je n'ai pas cités dans ce rapport et qu'involontairement j'aurais oubliés: toute ma gratitude pour votre engagement au service de la médecine de famille.

Enfin un merci particulier à mon prédécesseur Hansueli Späth pour avoir conduit la SSMG sur ces hauteurs et toute ma reconnaissance aux membres du comité pour leur collégialité, leur loyauté et leur soutien sans faille.

S'engager ainsi avec vous est un plaisir.

*The general practitioner has noble character. William Osler*

Correspondance:  
Dr François Héritier  
Président de la SSMG  
21, rue Saint-Germain  
2853 Courfaivre  
[heritier.vf@vtxnet.ch](mailto:heritier.vf@vtxnet.ch)